
MANAGEMENT AND DEVELOPMENT OF "SPECIALIZED HOSPITAL FOR ACTIVE TREATMENT OF PNEUMOPHYSIATRIC DISEASES - PAZARDJIK" LTD FOR 3 YEARS

Todor Stoev

Department of Public Health and Health Economics, Section of Health Management, Medical University Plovdiv, Bulgaria, todor_stoev@abv.bg

Kostadin Kanalev

Section of physical education and sport, Medical University Plovdiv, Bulgaria, kozkar@abv.bg

Mimi Nikolova

P. Hilendarski University of Plovdiv, Department of "Anatomy and human physiology ", Bulgaria, minikbio@abv.bg

Abstract: "Specialized Hospital for Active Treatment of Pneumoftiziatic Diseases - Pazardzhik" Ltd. is a consultative, diagnostic and medical establishment serving the population of the entire Pazardzhik region.(1)

Aim. The general goal of "Specialized Hospital for Active Treatment of Pneumonia and Tuberculosis Diseases with Hospital - Pazardzhik" Ltd. is to provide highly specialized and high quality inpatient and consultative health care to all patients, in a timely manner and in sufficient volume. This is done by applying the latest methods for diagnosis, follow-up and prevention of patients. Management and development of "Specialized hospital active treatment of pneumoftiziatic diseases - Pazardjik - EOOD" for three year period.(2)

Materials and Methods. The activity of the Specialized Hospital for Active Treatment of Pneumonia and Phthisiology is based on the rules of good medical practice and is in accordance with the medical standards according to the MEDICAL STANDARD "PNEUMOLOGY AND PHTISIATRY". The main activities, which are carried out in SBALFPZ - Pazardzhik, are specified in the Regulations for the structure, activity and internal order of the company. They are:

Hospital specialized assistance in the field of:

(a) pulmonary diseases

(b) interdisciplinary diagnosis and treatment(3)

Results. This analysis examines the data for a three-year period (2016-2018) focused on the following main indicators:

- Usability of beds
- Turnover of beds
- Average stay of one patient. The specific values are shown in Table 2.

The number of planned beds traced for the period 2016-2018 remained almost unchanged in 2016 and 2018, and in 2017 with a tendency to decrease by nearly 5000 beds.

The number of vacancies in 2016 was the highest, and in 2017 significantly declined. This logically affects the average annual usability of beds, which in 2016 was the highest and significantly declined in 2017.

Conclusions. Establishing a very good organization of work in the hospital, the proper allocation of responsibilities for medical activities among all medical professionals, continuous training and qualification.

Keywords: health management, staff, health care facilities.

УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ НА „СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ НА ПНЕВМОФТИЗИАТРИЧНИ ЗАБОЛЯВАНИЯ СЪС СТАЦИОНАР – ПАЗАРДЖИК“ ЕООД ЗА 3 ГОД

Тодор Стоев

Катедра Обществено здраве и икономика на здравеопазването, Секция Здравен мениджмънт, Медицински университет –Пловдив, todor_stoev@abv.bg

Костадин Каналев

Катедра по физиология, Секция по физическо възпитание и спорт, Медицински Университет Пловдив, kozkar@abv.bg

Мима Николова

Пловдивски Университет "П. Хилендарски", кат. "Анатомия и физиология на човека"
minikbio@abv.bg

Резюме: Специализирана болница за активно лечение на пневмо-фтизиатрични заболявания – Пазарджик“ ЕООД. е консултативно, диагностично и лечебно заведение, обслужващо населението на цялата Пазарджишка област.(1)

Цел. Генералната цел на „Специализирана болница за активно лечение на пневмо-фтизиатрични заболявания със стационар - Пазарджик“ ЕООД, е оказване на високоспециализирана и висококачествена стационарна и консултативна здравна помощ на всички пациенти, своевременно и в достатъчен обем. Това става чрез прилагане на най-съвременните методи за диагностика, проследяване и профилактика на пациентите. Управление и развитие на „ Специализирана болница активно лечение на пневмофтизиатрични заболявания със стационар – Пазарджик – ЕООД „ за три годишен период.(2)

Материал и методи. Дейността на Специализирана болница за активно лечение на пневмо-фтизиатрични заболявания се основава на правилата за добра медицинска практика и е в съответствие с медицинските стандарти по МЕДИЦИНСКИ СТАНДАРТ „ПНЕВМОЛОГИЯ И ФТИЗИАТРИЯ“. Дейността на Клиника по урология се основава на правилата за добра медицинска практика и е в съответствие с медицинските стандарти по „УРОЛОГИЯ“. Основните дейности, които се осъществяват в СБАЛПФЗ - Пазарджик са посочени в Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред на дружеството. Те са:

Болнична специализирана помощ в областта на:

- а) белодробните болести
- б) интердисциплинарна диагностика и лечение(3)

Резултати. В този анализ са разгледани данните за изминал тригодишен период (2016-2018г.) насочено към следните основни показатели:

- Използваемост на леглата
- Оборот на леглата
- Среден престой на един болен. Конкретните стойности са отразени в таблица 2.

Броят на планово разкритите легла, проследен за периода 2016-2018 година остава почти непроменени 2016 и 2018 година, а за 2017 с тенденция към намаляне с близо 5000 леглодни.

Броят на леглодни през 2016 г. е бил най висок, като през 2017 година значително спада. Логично това се отразява на показателя средногодишна използваемост на леглата, който през 2016 г. е бил най-висок и значително спада през 2017 г.

Заключение. Създаването на много добра организация на работа в болницата, правилното разпределение на отговорностите за медицинските дейности между всички медицински специалисти, непрекъснатото обучение и квалификация.

Ключови думи : здравен мениджмънт, персонал, здравни заведения.

1. ВЪВЕДЕНИЕ

Многопрофилните болници за активно лечение, като част от основните структурни звена в здравната система са призвани да бъдат едни от центровете на промяната. Преобразувани като търговски дружества съгласно ЗЛЗ, те придобиват значителна, макар и относителна административна, икономическа и професионална автономия. Заедно с автономията на потребителя /с неговото основно право на избор/ и на финансовия посредник /ЗОК/ тя има основно значение за статута на болниците като пазарен субект, а оттук – за реформиране на пазара на медицинските услуги.

Процесът на реформиране на българската здравна система и в частност на болничната помощ е процес без алтернатива. Съществена негова, отличителна от миналото, черта е промененият начин на финансиране. Несъмнено, няма идеална система на здравеопазване - като организация и като финансиране, но не случайно здравето осигуряване е най-масово възприетият модел в европейските държави, още от 90-те години на миналия век. Въведеният у нас модел за задължително здравно осигуряване е резултат на стремежа за търсене и намиране на такава система, която най-максимално да удовлетворява здравните потребности и да предложи максимално добро здравеопазване, достъпно за всички. Задължителното здравно осигуряване гарантира свободен достъп на осигурените лица до медицинска помощ чрез определен по вид, обхват и обем пакет от здравни дейности, както и свободен избор на изпълнител, сключил договор с районна здравноосигурителна каса. Правото на избор е валидно за цялата територия на страната и не може да бъде ограничавано по географски и/или административни основания. Задължително осигурените лица имат право да получават медицинска помощ в обхвата на основния пакет от здравни дейности, гарантиран от бюджета на НЗОК и спешна помощ там, където попаднат. Всичко това се отнася и за хирургичната медицинска помощ.

Генералната цел на „Специализирана болница за активно лечение на пневмо-фтизиатрични заболявания със стационар - Пазарджик“ ЕООД, е оказване на високоспециализирана и висококачествена стационарна и консултативна здравна помощ на всички пациенти, своевременно и в достатъчен обем. Това става чрез прилагане на най-съвременните методи за диагностика, проследяване и профилактика на пациентите .

2. МАТЕРИАЛ И МЕТОДИ

Дейността на Специализирана болница за активно лечение на пневмо-фтизиатрични заболявания се основава на правилата за добра медицинска практика и е в съответствие с медицинските стандарти по МЕДИЦИНСКИ СТАНДАРТ „ПНЕВМОЛОГИЯ И ФТИЗИАТРИЯ“. Дейността на Клиника по урология се основава на правилата за добра медицинска практика и е в съответствие с медицинските стандарти по „УРОЛОГИЯ“.

Съвместно с лечебно-диагностичния процес важна цел на СБАЛПФЗ е подобряване на теоретико-практическата подготовка на персонала чрез специализация, участие във всички форми на продължаващото обучение по „Пневмология и фтизиатрия“, участие във всички научни прояви на Българското дружество по „ПНЕВМОЛОГИЯ И ФТИЗИАТРИЯ“ в България, участие в научни разработки и клинични проучвания, както и работата с пациентските организации и медиите за подобряване на профилактиката и ранната диагностика на заболяванията на белите дробове.

3. РЕЗУЛТАТИ

Основните дейности, които се осъществяват в СБАЛПФЗ - Пазарджик са посочени в Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред на дружеството. Те са:

- ❖ Болнична специализирана помощ в областта на:
 - а) белодробните болести:
 - диагностика и лечение на туберкулоза в остра фаза. Създава схема за лечение на болни от туберкулоза в поддържаща фаза;
 - лечение на пациенти с доказана извънбелодробна туберкулоза;
 - лечение на остри белодробни заболявания;
 - лечение на хронични изострени белодробни заболявания;
 - диагноза и диференциална диагноза на проблемни случаи;
 - създаване на схема за амбулаторно лечение на острите и хронични белодробни заболявания;
 - осъществява лечение на остри, заплашващи живота бронхообструктивни състояния, изострена хронична дихателна недостатъчност, белодробен тромбоемболизъм и кръвохрак;
 - осигурява се консултация на лежачо болни с други специалисти по профилни специалности;
 - б) интердисциплинарна диагностика и лечение:
 - диагностицира белодробни болести в съчетание с други болести на организма;
 - осъществява ендоскопска диагностика в областта на белодробната патология;
 - в) задължително се спазват Националните консенсуси за лечение на астма, ХОББ, лечение на туберкулоза, Вътрешните медицински стандарти за лечение на белодробните болести и Медицинските стандарти “Клинична лаборатория” , “Клинична микробиология” и Медицински стандарт “Образна диагностика”.

Статистическите показатели за дейността на СБАЛПФЗ дават представа за нейните обем и структура. Информацията за показателите в СБАЛПФЗ за периода(2016-2018 г.) е посочена в таблица 1.

Показатели на СБАЛПФЗ за периода 2016-2018 г.

<i>СБАЛПФЗ - ПОКАЗАТЕЛИ</i>			
	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Среден брой легла	36	36	36
Брой леглодни	13 025	11 935	11 010
Брой преминали болни	1 290	1 189	1 182
Използваемост на леглата в дни	361,81	331,50	305,8
Използваемост на леглата в %	99,12 %	90,82 %	83,79 %
Среден престой в дни	10,6	9,9	9,3
Оборот на леглата	35,8	33,6	32,8

Леталитет	7	2	5
ВБИ в %	0%	0%	0%

В този анализ са разгледани данните за изминал тригодишен период (2016-2018г.) насочено към **следните основни показатели:**

- ✓ **Използваемост на леглата**
- ✓ **Оборот на леглата**
- ✓ **Среден престой на един болен.**

Конкретните стойности са отразени в таблица 2.

Таблица 2 Основни показатели за организацията на работата в СБАЛПФЗ за периода 2016-2018 г.

Год.	Ср. бр. легла	Използваемост на леглата				Оборот на леглата				Среден престой на 1 болен		
		Леглодни	Изпълнение	Стандарт	% изпълн.	Бр. премисали	Изпълнение	Стандарт	% изпълн.	Ср. престой на 1 болен	Стандарт	% изпълнение
2016	36	13 025	299,50	365	99,20	1 290	35,80	39.78	77,84	9,30	9.2	2,86
2017	36	11 935	197.27	365	90,82	1 189	33,00	33.67	67,14	10.00	9.2	3,36
2018	36	11 010	280,17	365	83,72	1 290	32,80	39.67	78,76	8,6	9.2	1.39

4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Създаването на много добра организация на работа в болницата, правилното разпределение на отговорностите за медицинските дейности между всички медицински специалисти, непрекъснатото обучение и квалификация.

ЛИТЕРАТУРА

- Авторски колектив (2016). Основи на болничното управление, отг. редактор проф. д-р М. Попов. Македония прес, , с. 671.
- Авторски колектив (2017). Болнично управление. Теоретически аспекти и практически решения (избрани лекции), отг. редактор проф. д-р М. Попов. ИК "Хераклит А&Н" , с. 288.
- Грънчарова, Г. (2015). Управление на здравните грижи. Издателски център на МУ-Плевен, с. 301.
- Грънчарова, Г. (2015). Управление на здравните грижи. Издателски център на МУ-Плевен, с. 301.
- НЦЗИ (2016). Леглови фонд и дейност на стационарите на лечебните заведения за болнична помощ и диспансерите, София, с. 162.
- Петков, А. (2019). Мениджмънт и здравен мениджмънт, Издателство «Ирита», с. 165.
- Стамболова, И., & Чанева, Г. (2017). Управление на здравните грижи, под ред. на проф. д-р С. Попова, д.м., учебно-практическо ръководство. Филвест, с.127.
- Сп. Здравна политика и мениджмънт, бр. 6, (2019).С. ISSN: 1311- 4981 (периодично издание).
- Сп. Социална медицина, бр. 1, (2020).МУ-Варна, ISSN 1310-1757 (периодично издание).
- Сп. Здравни грижи, бр. 4, 2021 г, БАПЗГ © (2018).ISSN 1312-2592 (периодично издание) .